



# CCI Transfrontalières engagées pour l'attractivité et le développement de l'économie et des territoires : Retour sur les projets CCI PIRINEUSMED I et II / POCTEFA et Perspectives

Laurent GAUZE



Mesdames et messieurs les ministres, Monsieur l'ambassadeur, mesdames et messieurs les maires, présidents de communautés de communes, représentants des Etats, Madame la Présidente de l'Association andorrana des sciences. Mesdames et messieurs les représentants des Chambres de commerces, mesdames et messieurs les représentants du monde économique et des administrations, des universités et pôles de recherche. Mesdames et messieurs.

Madame la Présidente de l'Association andorrane des sciences, je vous remercie vivement de votre invitation, permettant à notre réseau des Chambres de Commerces et Industrie, partenaires du projet CCI PIRINEUSMED I et II financé par le programme Interreg POCTEFA, d'apporter notre témoignage et nos contributions aux importants travaux de cette journée consacrée à **l'Aire fonctionnelle Andorre Pyrénées**.

La coopération transfrontalière est un domaine dans lequel la valeur ajoutée de l'UE est évidente et nécessaire, car les liens étroits entre régions transfrontalières sont au coeur de la construction territoriale du marché unique.

**Les CCI, véritable réseau technique de proximité** pour les TPE PME et les territoires jouent un rôle de facilitatrices dans la mise en oeuvre de projets transfrontaliers, dans l'animation des réseaux d'entreprises et dans l'accompagnement aux mutations énergétiques comme numériques et durables ou encore dans les domaines de la formation et des études.

Je vais vous présenter tout d'abord quelques résultats des actions que nous avons menées au travers des projets transfrontaliers CCI PIRINEUSMED I et II, particulièrement avec l'Andorre et la zone montagne Est, et qui contribuent au renforcement de véritables pôles d'excellence territoriaux.

Je vous commenterai ensuite quelques données issues de l'étude « Panorama socioéconomique de l'aire transfrontalière Pyrénées Est » réalisée par CCI Occitanie dans le cadre de ce projet transfrontalier.

Mais tout d'abord un petit rappel du contexte de CCI PirineusMed II.

La Chambre de commerce et Industrie des Pyrénées Orientales et CCI Occitanie sont les partenaires français de CCI PirineusMed projet porté conjointement par les Chambres de Commerce et Industrie de Lleida, Gérone, et Andorre.

Financé par le programme européen transfrontalier Interreg Poctefa 2014 / 2020, le projet CCI PirineusMed II a comme objectif d'impulser la coopération économique et les flux commerciaux dans l'espace transfrontalier, entre la Catalogne, la France (Pyrénées-Orientales, Ariège) et l'Andorre.

Au-delà de l'accompagnement individuel et collectif des entreprises à l'innovation et aux mutations écologique et numériques, ce projet prévoit l'organisation de rencontres et échanges ainsi qu'un appui particulier à des dynamiques de territoire.

Au sortir de la crise COVID nous avons souhaité nous intéresser particulièrement à la zone de Montagne Pyrénées Est qui constitue déjà à de nombreux égards à de nombreux égards un véritable laboratoire d'intégration européenne et de coopération transfrontalière, et nous avons organisé des événements en présentiel comme :

1- « Pyrénées Business Summit 1 la montagne innovante » en juillet 2021 à Bolquère.

Cette première rencontre transfrontalière a réuni 73 participants, des témoignages d'entreprises innovantes dans les domaines de la santé, du sport de haut niveau, du tourisme durable, des énergies renouvelables, ont démontré la richesse des initiatives, l'expertise et les synergies présentes sur ce territoire. Les échanges BTOB ont généré des contacts commerciaux.

2- « Pyrénéo » en octobre 2021 aux Angles co organisé par agence des Pyrénées, et association « une marque pour les Pyrénées » qui a été le premier grand rendez-vous des Pyrénées face aux défis du changement climatique, nous avons contribué à la réussite de cette première édition qui a mobilisé près de 250 participants, en structurant un espace de stands et de rencontres "montagne catalane" et de dégustations gourmandes, et en témoignant à l'atelier portant sur l'entrepreneuriat en zone de montagne.

Le prochain Pyrénéo programmé en octobre prochain se déroulera à Oloron Sainte Marie.

CCI PIRINEUSMED I et II

**Axe1 INNOVATION et COMPETITIVITE**

CCI PIRINEUSMED 2019-2022

5 Partenaires – 1 Territoire  
3 Objectifs spécifiques

1. Dynamiser la région transfrontalière en générant et en transférant des connaissances, en renforçant ses atouts et en ciblant des alliances et des synergies locales et inter-territoires et filières.
2. Augmenter la compétitivité des TPE/PME transfrontalières et impulser des stratégies territoriales portées de nouvelles opportunités notamment en zone rurale ou de montagne.
3. Encourager l'accès de TPE/PME transfrontalières à de nouveaux marchés nationaux et internationaux.

interreg POCTEFA

**PYRENEES BUSINESS SUMMIT I**  
« LA MONTAGNE INNOVANTE »  
BOLQUERE JUILLET 2021 - CCI PO  
(en présentiel)

- 73 participants
- BTOB 376 CONTACTS COMMERCIAUX
- RESEAUX ET OPPORTUNITES ECONOMIQUES
- Conférences et témoignages
- Prêts et interviews à partir d'entrepreneurs » youtube CCIPO
- Partenariat CCIPO et témoignage événement pour interviews et reportages

**Pyrénéo**

15-16 OCTOBRE 2021

250 Participants 20 Espaces « La Montagne Innovante »

## Echanges et collaborations avec Andorre

Les échanges Andorre France n'ont cessé de régresser depuis près d'une trentaine d'années, face à ce constat et conscients de l'importance de l'Andorre dans l'aire transfrontalière Pyrénées, nous avons (CCI PO) souhaité dès 2016 grâce aux projets transfrontaliers, impulser des évènements et rencontres, en étroite collaboration avec le gouvernement andorran et la CCI d'Andorre.

Lors de CCI PIRINEUSMED 1 nous avons ainsi organisé :

- Une « **journée pays Andorre** » à Perpignan, préparée par CC IPO et le gouvernement et la CCI de l'Andorre : présentation de l'Andorre et rendez-vous avec des experts qui a rassemblé 85 participants, et a permis 66 rendez-vous d'affaire.
  - Divers évènements et rencontres BTOB portant sur l'énergie les énergies renouvelables et le bâtiment : en Andorre "**Journée d'échanges franco-andorrans sur énergie**" 04/2018 préparée par CCI PO, pôle DERBI, ambassade et Gouvernement andorran et CCI Andorre. Trois tables rondes qui ont réuni 105 participants et facilité les rencontres et échanges commerciaux entre les entreprises françaises et andorranes.
- Nous avons organisé les rencontres transfrontalières et networking en France, à Canet en Roussillon en septembre 2018 journée portant sur « **Transition énergétique et numérique des bâtiments** » 09/2018.

## Echanges et collaborations avec Andorre

### Echanges et collaborations avec Andorre

**8 Mars 2018** CC IPO  
JOURNÉE PAYS ANDORRE  
à Perpignan  
Conférences intervention experts,  
témoignage TPE ayant ouvert marché  
en Andorre  
Service vous individuels,  
Préponse CC/PO avec Gouvernement et CCI  
Andorre  
Public TPE PME tous secteurs

**17 Avril 2018**  
Journée d'échanges franco-andorrans sur énergie  
Andorre La Vella  
Intervention gouvernement Andorre, experts et témoignages français  
et andorran  
Table ronde 1 " Services Durabilité et efficacité " -  
Table ronde 2 "Efficacité énergétique auto consommation et bâtiment  
Table ronde 3 " services Energie Qualité et certification bâtiment et  
ENR  
Echanges professionnels Franco/Andorre/Catalogne  
Aniparation CC IPO, Pôle DERBI, ambassade et CCI Andorre  
et gouvernement Andorre

85 participants  
66 rendez-vous experts

105 participants  
Contacts et échanges commerciaux

DERBI



TRANSITION ENERGETIQUE  
ET NUMERIQUE BATIMENTS  
CANET 25 Septembre 2018

TRANSITION ENERGETIQUE ET  
NUMERIQUE DES BATIMENTS  
Septembre 2018 Canet

178 participants

11 Retours expériences TPE  
8308 participants  
352 contacts commerciaux

Signature de deux conventions de  
coopération:  
DERBI et Gouvernement Andorre et  
DERBI et Cluster catalan ENR  
Création groupe de travail énergie et  
bâtiment entre Andorre et France

Cette importante rencontre a mobilisé 178 participants, et les témoignages d'entreprises des différentes zones, Lleida, Gérone, Andorre et Pyrénées Orientales sont venus compléter les interventions d'experts, et celles des responsables politiques de chaque pays et régions. Le temps fort de cette journée a été la **signature de deux conventions de coopération** :

- Pôle DERBI et Gouvernement Andorre, et
- DERBI et Cluster catalan ENR, et la création groupe de travail énergie et Bâtiment entre Andorre et France

## CCI PIRINEUSMED II / Note de synthèse sur l'étude transfrontalière CCI Occitanie

Je vais vous présenter maintenant l'étude panorama socioéconomique de l'aire transfrontalière réalisée par CCI Occitanie, qui je crois, apporte un éclairage très pertinent sur le sujet de l'aire fonctionnelle Pyrénées Est que nous traitons aujourd'hui.

Le territoire transfrontalier concerné par le projet POCTEFA CCI PIRINEUSMED II s'étend sur une vaste zone géographique

de trois pays, l'Espagne, la France et l'Andorre qui, bien qu'ils soient proches et partagent de nombreuses similitudes, présentent également des réalités différentes.

Grâce à un important travail d'identification, de compilation et de synthèse de l'ensemble des sources statistiques disponibles de chaque côté des Pyrénées et à l'échelle européenne, l'étude offre un **panorama original de cette zone transfrontalière, décliné en six principales catégories :**

- la démographie
- l'emploi,
- l'économie,
- les entreprises,
- le commerce transfrontalier

et

- le commerce intracommunautaire.

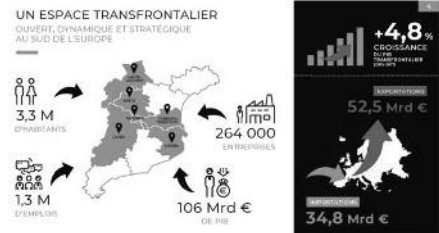
Destinée à mettre en lumière les atouts, les contraintes et les potentialités économiques de cet espace, **cette étude publiée en ligne dans les 3 langues du projet (catalan, espagnol et français)** constitue à cet égard un outil fonctionnel de compilation des savoirs.

Mais cette étude transfrontalière inédite aura surtout permis dans le cadre de ce projet, de mettre en lumière le potentiel

**réel de cet espace transfrontalier ouvert et dynamique au sud de l'Europe qui regroupe 3,3 millions d'habitants et totalise 264 000 entreprises fournissant plus 1,3 M d'emplois.**

Un espace éminemment stratégique dont le PIB de plus de 106 Mrds € PIB, en progression de près de 5% (dans la période avant la crise liée au covid), dénote d'une activité économique forte.

**Au niveau de l'Andorre, ce panorama socio-économique transfrontalier a permis de mettre en lumière l'important potentiel et la forte attractivité de la Principauté qui se distingue sur de nombreux plans :**



Au niveau **démographique**, c'est en Andorre, que le taux de croissance de la population est le plus fort entre 2015 et 2019 avec **+8,1%**, loin devant la Haute-Garonne (+4%) ;

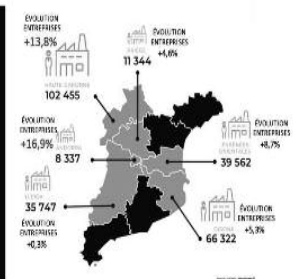
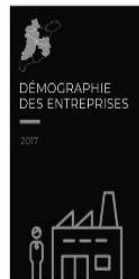
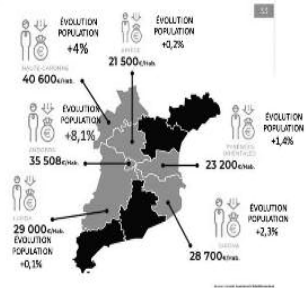
-Au niveau **économique**, Andorre affirme sa position avec un PIB en croissance de +2,1 % entre 2010 et 2017, et un **PIB/habitant (35 508€)** parmi les plus importants de l'espace considéré (à la seconde place du classement après la Haute-Garonne **40600€ / Ha**) ;

Au niveau **entrepreneurial**, c'est la principauté d'Andorre qui affiche également le taux de croissance le plus important et le plus stable sur la période, son tissu d'entreprises ayant augmenté de près de 17 % entre 2015 et 2019, avec un taux de création moyen de 10,5% et un taux de défaillance de 5,5% (à la 3ème place après Girona et Lleida) ;

Au niveau du commerce **intrazone**, les exportations de la province d'Andorre vers l'Espagne ont connu une très forte progression de plus de 67% depuis 2015, alors que, durant le même temps, les relations commerciales avec la France ont eu tendance à se tasser de manière importante (l'Ariège demeurant néanmoins le premier client d'Andorre avec 1,7 M€ d'importations en provenance de la Principauté en 2019 (+30,5 %).

L'étude en français, catalan et castillan est téléchargeable sur les sites des CCI ainsi que les actes, présentations et vidéos des journées de rencontres transfrontalières.

**Enfin nous avons terminé le projet par l'organisation d'un important évènement le deuxième « Pyrénées Business Summit II Sport Santé Alimentation nouveau modèle économique pour les Pyrénées » en avril 2022 à Bourg-Madame. Cette journée animée par Genevieve Clastre journaliste a proposé**



EXPORTATIONS | IMPORTATIONS

- Des conférences et tables rondes présentant des cas concrets d'entreprises et collectivités de l'espace transfrontaliers catalan, français et Andorran,
- Des interventions d'experts des trois pays, suivi de
- La présentation des politiques publiques et européennes dans ces domaines.
- Des rencontres BtoB qui ont **facilité les échanges et les synergies entre les différents acteurs et de nouvelles collaborations ont été impulsées.**

**Pyrénées Bussines Summit II**  
 « Santé Sport Alimentation nouveaux modèles économiques pour les Pyrénées »  
 Bourg Madame- Avril 2022. CCI/CC et CCIPO



120 participants
Conférences et Tables rondes 25 intervenants
4 Grands témoins de Sport Santé et Alimentation : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cécile Hernandez médaille Or jeux paralympiques 22</li> <li>• Dr Josep Maria Piqué Directeur Général Santé Andorre</li> <li>• Antoine Le Bellec Directeur CNEA Font Romeu</li> <li>• Xavier Espuña artisaneries CARLIT Puigverdà</li> </ul>
Table ronde animée par Geneviève Claustres Journaliste VA et Ramon Treserras Cluster Sol Soleil 10 intervenants et clôture Domènies Debie Directeur Agence des Pyrénées
Les aides européennes et nationales 8 intervenants 3 pays

La journée « **Sport Santé Alimentation nouveau modèle économique pour les Pyrénées** » avec les interventions de 4 grands témoins dont celles de Cécile Hernandez médaille d'or aux jeux paralympiques d'hiver de 2022 ou celle du docteur Josep Maria Piqué Directeur de la santé en Andorre, a constitué une opportunité majeure **pour**

- **Créer de la Valeur et booster l'Attractivité du territoire de la Montagne**
- **Impulser l'adaptation et l'innovation des TPE, renforcer leur compétitivité, et pour**
- **Favoriser les collaborations entre cluster locaux, pôles de recherche et universités.**

### En conclusion

A l'heure où les politiques publiques de l'Europe, des Etats, des Régions des territoires semblent converger, et où les populations plébiscitent un nouvel art de vivre, je souhaite que les échanges, témoignages et démonstrations de cette journée

- Impulsent de nouvelles collaborations et de nouveaux réseaux transfrontaliers,
- Promeuvent l'innovation et les bonnes pratiques
- Suggèrent aux Etats, Collectivités, entreprises et autres acteurs l'envie de lancer de nouveaux projets et d'engager la montagne catalane transfrontalière à devenir un **territoire pilote d'exception.**

Je passe le témoin à Daniel Armisen, Maire de Bourg-Madame et à Ramon Treserras, Directeur du Cluster SolSoleil Heagh Pyrénées qui sauront vous convaincre de la réalité de ces dynamiques sur l'aire Andorre Pyrénées Est.

Belle journée à tous

**Laurent Gauze**  
Président CCI Pyrénées Orientales, Vice-Président CCI Occitanie